



# Informatieavond Verkenning Vitaal West Zeeuws- Vlaanderen

Samen geven we onze toekomst vorm

Mede mogelijk gemaakt door:

**REGIO DEAL**  
**ZEEUWS-VLAANDEREN**

SAMEN AAN DE SLAG VOOR EEN BETER EN STERKER ZEELAND



# Welkom

## Introductie sprekers gemeente en ZorgSaam

### ***Gemeente Sluis***

- Wethouder Marianne Poissonnier - Dekker
- Jeroen Koppert – Strategisch adviseur, voorzitter Verkenningsteam Vitaal West Zeeuws-Vlaanderen

### ***ZorgSaam Zorggroep Zeeuws-Vlaanderen***

- René Smit - Voorzitter Raad van Bestuur



# Programma

1. Introductie door wethouder Marianne Poissonnier - Dekker en de heer René Smit, Voorzitter Raad van Bestuur ZorgSaam
2. Presentatie verkenning Vitaal West Zeeuws-Vlaanderen, door Jeroen Koppert
3. Gelegenheid tot het stellen van vragen
4. Presentatie verkenning Vitaal West Zeeuws-Vlaanderen, vervolg
5. Enkele stellingen
6. Afronding



# Vragen?

- Zet uw microfoon uit gedurende de presentatie.
- Heeft u een vraag? We behandelen vragen tijdens de vragenronde.
- Stel vragen via de chat.
- De host neemt vragen in behandeling.
- Een mobiele telefoon is nodig bij de beantwoording van enkele stellingen. Instructie volgt bij de behandeling.





# Presentatie Verkenning Vitaal West Zeeuws- Vlaanderen

Samen geven we onze toekomst vorm

Mede mogelijk gemaakt door:

**REGIO DEAL**  
**ZEEUWS-VLAANDEREN**

SAMEN AAN DE SLAG VOOR EEN BETER EN STERKER ZEELAND



# Inhoud

1. Aanleiding, doelen, visie en opzet verkenning
  
2. Resultaten verkenning
  - a) **Uitgangspunten** Wonen, Zorg en Voorzieningen (Onderwijs, Sport, Detailhandel)
  - b) **Globaal ruimtelijk ontwerp** Oostburg
  - c) **Businesscase**: drie alternatieven, inclusief advies alternatievenkeuze
  - d) **Vervolgproces**
  - e) **Overeenkomsten**
  - f) **Risico's en beheersmaatregelen**
  
3. Gevraagde besluiten

# Aanleiding

voorzieningen onder druk en zorgkloof



**Zorgkloof: meer mensen hebben zorg nodig en er zijn minder handen**



**Voorzieningen in de regio onder druk: vraagt om impuls leefbaarheid**



**Personeelstekorten op de arbeidsmarkt / in de zorg**



**Van zorg vanuit instelling naar geclusterd wonen**



**Voortgezet onderwijs: onderwijskundige vernieuwingen en leerlingaantal**



**Leegstand centrum Oostburg**



**Verduurzamingsopgave schoolgebouw, vastgoed zorg, gemeentehuis**



**Mismatch woningmarkt**

# Niets doen is geen optie

**Voorzieningen** hebben we te **behouden** en te **versterken**.





# Doelen Vitaal West Zeeuws-Vlaanderen



## Leefbaar

- Toekomstbestendige zorg
- Toekomstbestendig voortgezet onderwijs
- Aantrekkelijk, levendig (winkel)centrum Oostburg
- Campus met alle bovenlokale voorzieningen
- Realiseren van voldoende, aantrekkelijke woningen in Oostburg en gemeente Sluis
- Versterken van arbeidsmarkt



## Duurzaam

- Voldoen aan klimaateisen 2030 / beperken klimaatverandering
- Inspelen op klimaatverandering door vergroening, waterberging en vergroten biodiversiteit



## Vitaal

- Vergroening en waterberging biedt kansen voor uitnodigende leefomgeving voor jong en oud om meer te bewegen (gezonde leefstijl)
- Samenhangend ruimtelijk ontwerp stimuleert en biedt kansen hiertoe

# Praktische vertaling / kansen

## Gemeente

### Gemeentehuis

- Verduurzaming 2030
- Nieuwe werken

### Zwincollege

- Verduurzaming 2030
- Omvang schoolgebouw
- Onderwijskundige vernieuwingen

### Wonen

- Meerjarig woonprogramma, juiste woning op juiste plek

## ZorgSaam

### De Stelle

- Van (meerpersoons)kamers naar zelfstandige wooneenheden
- Van gebouw naar complex met hofjes en pleintjes
- Van locatie in groen naar levendig centrum met voorzieningen

### Andere kernen

- Ombouw verzorgingshuizen naar zorgwijken

### Gezondheidscentrum Antonius

- Van ziekenhuisgebouw naar gezondheidscentrum
- Verduurzaming 2030

## Ondernemers

### Teruglopende detailhandel:

- Compacter winkelcentrum; verplaatsing winkels aanloopstraten naar kernwinkelgebied
- Alternatieve invulling winkelpanden in de vorm van wonen, zorg en (maatschappelijke) voorzieningen

# Krachten bundelen: gezamenlijke visie en proces



# Visie



Zorgwijken



Campus

# Vertrekgedachte: waarom zo?



## Voordelen

- Maar twee grondeigenaren
- Geen tijdelijke huisvesting nodig
- Gemeente en ZorgSaam eerste zet, markt doet rest



## Samenhangend proces

- Gemeentehuis
- Centrum voor zorg met wonen (voorheen Stelle)
- Burghtkwartier / Tragel Zorg
- Zwin College
- Medisch centrum / gezondheidscentrum (GCA)

# Waarom dit plan?



Kans 1 x in de 50 jaar



Toekomstbestendig maken zorg



Versterken vestigingsklimaat (inwoners en bedrijven)



Kansen/impuls voor het centrum/winkelgebied



Behoud bovenlokale voorzieningen (onderwijs, zorg)



Eerste stap transformatie woningvoorraad



Verduurzaming vastgoed (gemeente, onderwijs en zorg)



Kansen vergroening, sport en recreatie



Kansen behoud regiofunctie Oostburg

# Met een verkenning is in beeld gebracht wat mogelijk is

De verkenning is een initiatief van de gemeente Sluis en ZorgSaam Zorggroep Zeeuws-Vlaanderen.

Er is gekeken naar onze **mogelijkheden** om de regio een impuls te geven en daarmee een zo groot mogelijke maatschappelijk waarde te creëren.

Ook is de **haalbaarheid** van ideeën in beeld gebracht.

# Doel verkenning

Verkenning **haalbaarheid**  
financieel, juridisch, ruimtelijk, organisatorisch

**Aanscherpen plan**  
in samenspraak met maatschappelijke partners / partijen



Definitief **besluit** go/no go verdere samenwerking

B&W

Raad

RvB ZS





1

## Verkenning

- Uitgangspunten Wonen, Zorg en Voorzieningen (i.o.m. maatschappelijke partners)
- Globaal ruimtelijk ontwerp
- Businesscase
- Risico's en beheersmaatregelen
- Schets vervolgproces
- Concept samenwerkingsovereenkomst

2

## Go or no go

- **Besluit ja/nee**
- **Besluit alternatief (en variant)**
- **Besluit kosten**
- **Besluit projectorganisatie**
- **Ondertekening samenwerkingsovereenkomst**

3

## Nadere uitwerking

- Inrichten projectorganisatie
- Definitief stedenbouwkundige visie en ruimtelijk ontwerp
- Detailplanning deelprojecten
- Aanpassen bestemmingsplannen
- Definitief programma van eisen en ontwerp deelprojecten
- Participatie inwoners

# Resultaten verkenning



# Resultaten verkenning



**Uitgangspunten**  
Wonen, Zorg en  
Voorzieningen  
(Onderwijs, Sport  
Detailhandel)



**Globaal  
ruimtelijk  
ontwerp**  
Oostburg



**Businesscase:**  
drie alternatieven  
Zorgwijk en  
Campus  
Oostburg,  
inclusief advies  
alternatieven-  
keuze



**Risico's en  
beheers-  
maatregelen**



**Vervolgproces**  
(wie, wat,  
wanneer, hoeveel  
mag dat kosten?)



**Samenwerkings-  
overeenkomsten**

# Resultaten verkenning



Uitgangspunten Wonen, Zorg en Voorzieningen

# Uitgangspunten en programma's



Zorg



Onderwijs &  
Sport



Detailhandel



Wonen



# Uitgangspunten Zorg

Langer zelfstandig wonen en zorgpeil behouden



## Doelstellingen:

- Aantrekken en behoud zorgpersoneel (door prettigere werkomstandigheden)
- Meer efficiency: door clustering wonen zorg en voorzieningen, door slimme technologie en digitalisering → Minder reisbewegingen, dus meer tijd voor patiënten
- Meer effectiviteit: integraal werken / van monodisciplinair naar multidisciplinair
- Gegarandeerde nabijheid van zorg

**Opgave:** Met minder mensen, meer zorg leveren



# Uitgangspunten Zorg

Woonzorgconcepten ouderenzorg ZorgSaam

## Thuis in de wijk

- In alle kernen
- Planbare zorg & ondersteuning

## Zorgwijk

- In 3 kernen: Aardenburg, IJzendijke en Sluis
- Ook niet planbare zorg. Zorg 24 uur per dag in de nabijheid: tijdige, adequate, veilige en verantwoorde zorg (vormgegeven door professionals, mantelzorg en domotica)
- Minimaal 64 woningen (geclusterd)
- Afstand tot voorzieningen zoals supermarkt, dagbesteding, huisarts, apotheek, post, welzijn, openbaar vervoer, is beperkt
- Toevallige ontmoeting door clustering, hofje/pleintje, kleinschalig en gemeenschappelijke ruimtes
- Dementievriendelijk en autoluw

## Zorgwijk, inclusief centrum voor Wonen met Zorg

- In Oostburg en Breskens
- Zorgwijk +
- Intensieve complexe verpleeghuiszorg met gespecialiseerd personeel en speciale apparatuur
- Dagbesteding en nachtdiensten gecombineerd voor verschillende doelgroepen (ouderen-, GGZ-, gehandicaptenzorg)
- Kortdurend verblijf: respijtzorg of eerstelijnsverblijf



# Uitgangspunten Zorg

Meer dan alleen ouderenzorg

## Gehandicaptenzorg en GGZ

- Van instelling naar geclusterd wonen
- Ouder wordende doelgroep
- Wens tot samenwerking met ouderenzorg:
  - Avond-, nacht- en weekenddiensten
  - Dagbesteding
  - Gespecialiseerd personeel en speciale apparatuur

## Huisartsen- en ziekenhuiszorg

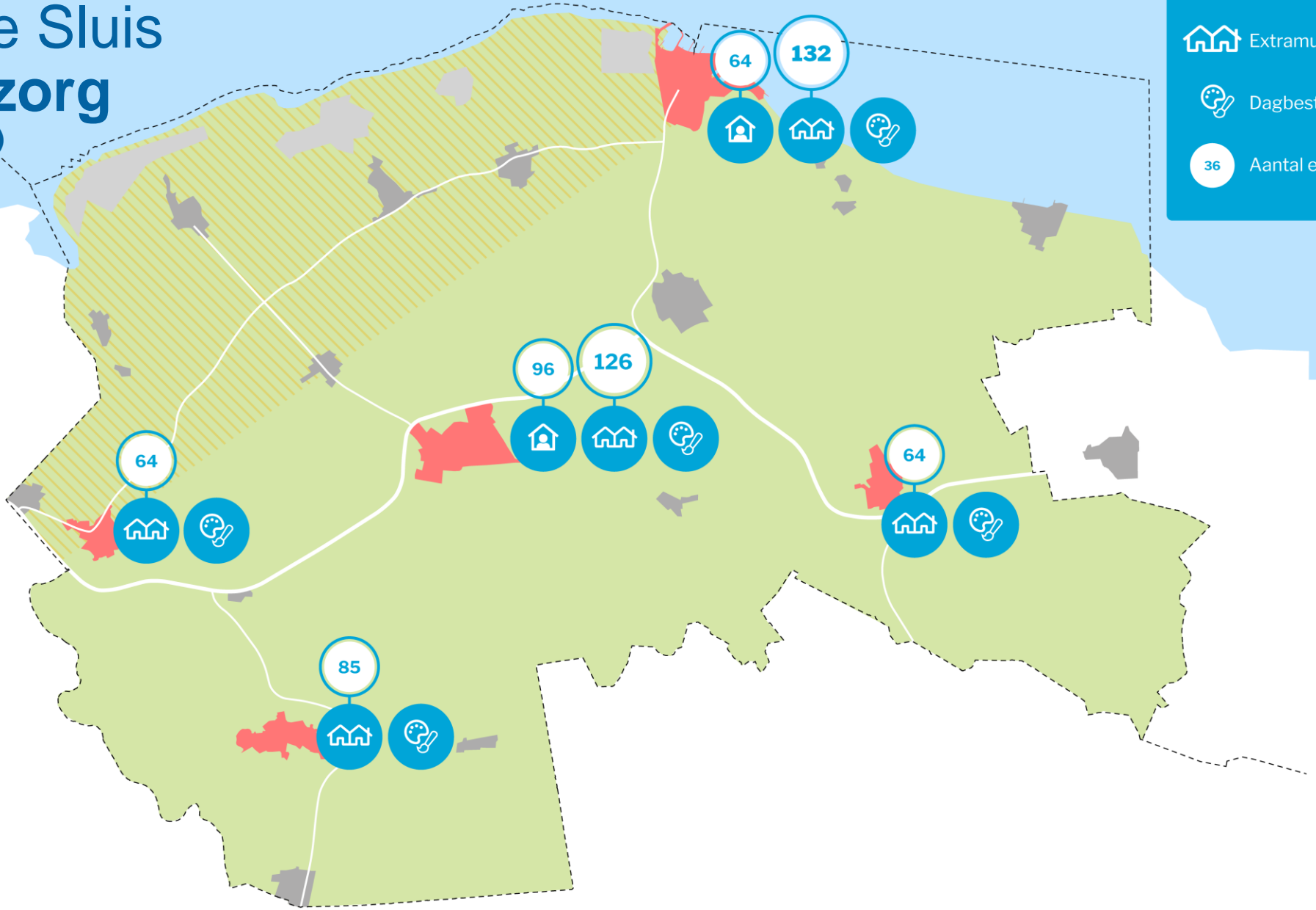
- Visie CZ: ruimte voor 1,6 gezondheidscentra op basis van vaste inwonersaantal
- Gezondheidscentra in Breskens en Oostburg: huisartsenpraktijk, apotheek, wijkverpleging, sociaal domein (Wmo, jeugdhulp, welzijn, maatschappelijk werk), paramedische diensten
- Medisch centrum in Oostburg (met geïntegreerd gezondheidscentrum): diagnostiek (laboratorium en röntgen), poliklinisch spreekuur en kleine ingrepen
- Huisartsenpost (HAP) gekoppeld aan medisch centrum



# Gemeente Sluis Ouderenzorg

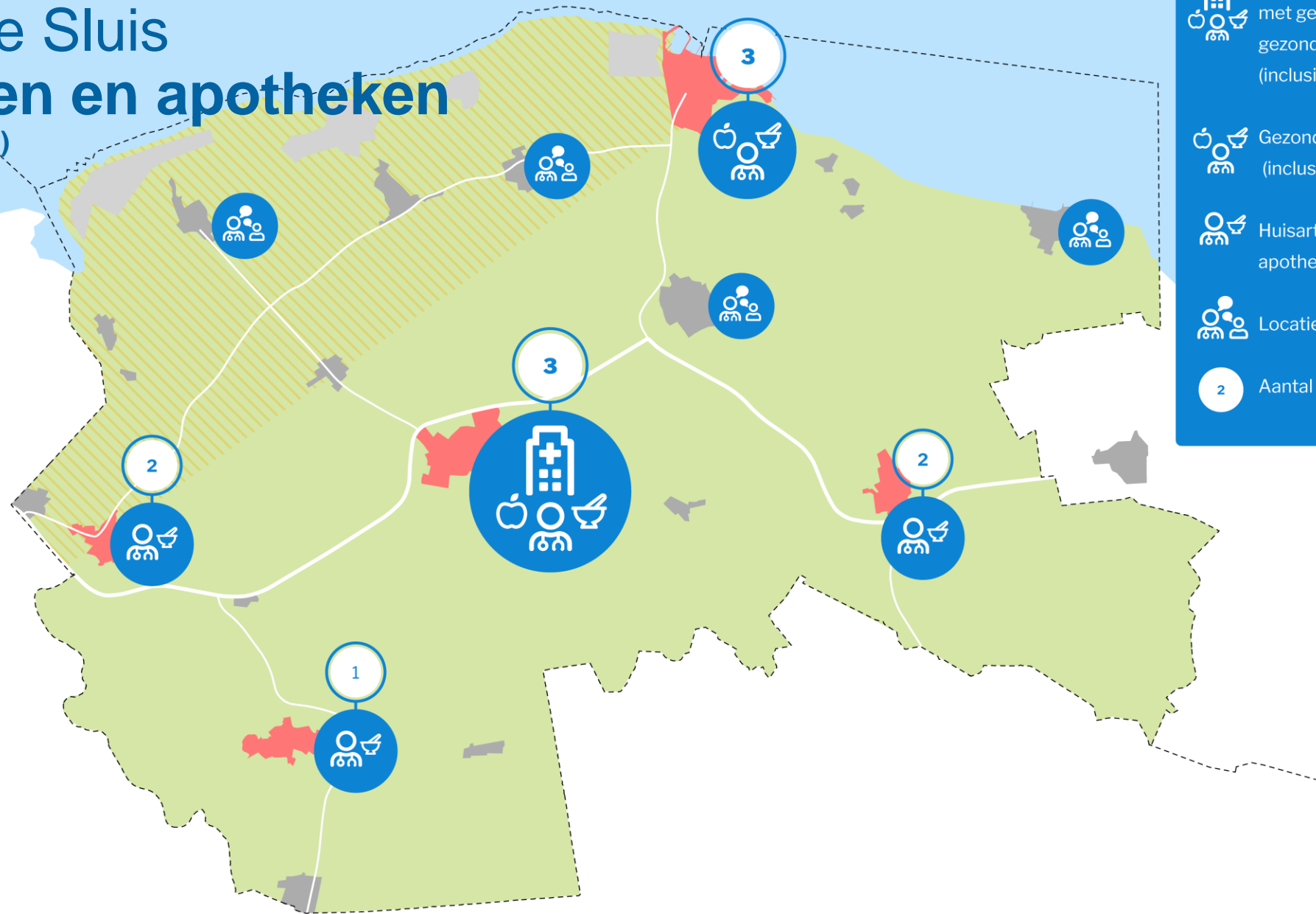
(termijn van 10 jaar)

-  Intramurale zorg
-  Extramurale zorg
-  Dagbesteding
-  36 Aantal eenheden



# Gemeente Sluis Huisartsen en apotheken

(termijn van 10 jaar)



-  Medisch centrum met geïntegreerd gezondheidscentrum (inclusief apotheek)
-  Gezondheidscentrum (inclusief apotheek)
-  Huisarts en apotheekvoorziening
-  Locatie spreekuur
-  2 Aantal huisartsen



# Uitgangspunten Onderwijs & Sport

## Onderwijs

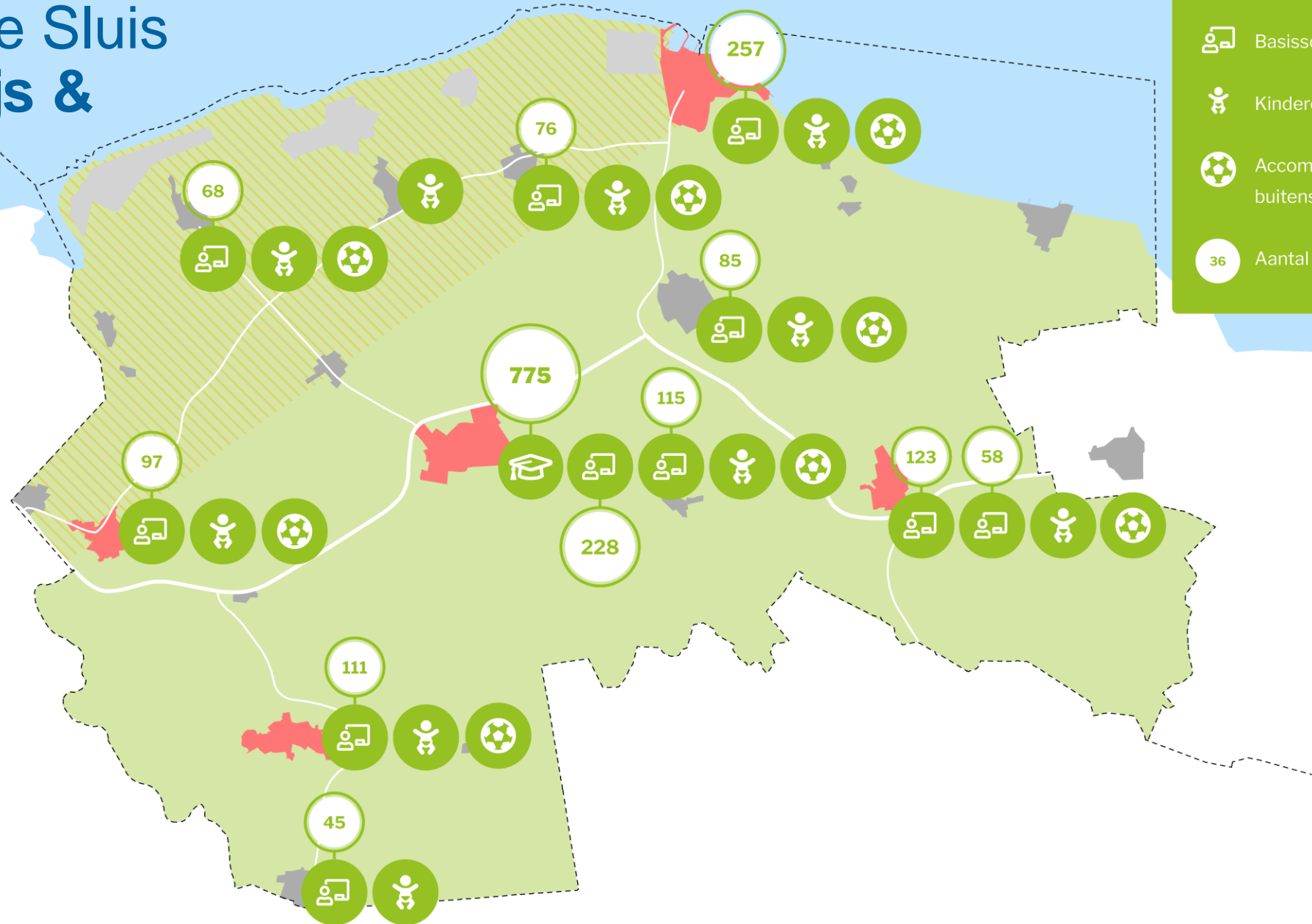
- Doorgaande leer- en zorglijn 0 tot 18 jaar
- Ervaringsgericht leren
- Samenwerking met bedrijfsleven
- Koppeling onderwijs met zorg
- Koppeling onderwijs met sport en bewegen (gezonde leefstijl)
- **Belangrijk t.b.v. afweging alternatievenkeuze**

## Sport

- Behoud buitensportaccommodaties (voetbalvelden) in minimaal vijf grootste kernen
- Sturen op samenwerking, maar geen gedwongen sluiting
- Binnensportaccommodaties (gymnastieklokaal) gekoppeld aan primair onderwijs
- Centraal sportcomplex met sporthal, overdekt zwembad, atletiekbaan en voetbalvelden in Oostburg, gekoppeld aan voortgezet onderwijs
- **Belangrijk t.b.v. toedeling woonprogramma over kernen**

Nog nader aan te vullen uit rapportages in afstemming met Transformatieplan voortgezet onderwijs & Kraamkamer vernieuwing basisonderwijs (Regiodeal)

# Gemeente Sluis Onderwijs & Sport beoogd



-  Voortgezet onderwijs
-  Basisschool
-  Kinderopvang
-  Accommodaties buitensport
-  36 Aantal leerlingen



# Uitgangspunten Detailhandel

## Inhoudelijk

- In ruimtelijk beleid vier kernwinkelgebieden: in Sluis, Breskens, Cadzand-Bad en Oostburg
- Oostburg heeft een andere functie dan de andere winkelcentra
- Daarbij behoort ook een ander programma en een ander concept

## Kwantitatief

- Traditionele detailhandel loopt terug (ook landelijk)
- Onderzocht is welk BVO in de toekomst nodig / haalbaar is
- Voor Oostburg geldt een **afname van 17,4%**

Twee oplossingsrichtingen:

- **Concentratie:** Via stedelijke ruilverkaveling (vanuit aanloopstraten)
- **Alternatieve invulling** vastgoed: o.a. wonen, zorg en maatschappelijke voorzieningen

# Uitgangspunten Wonen

## Strategie

**Ambitie raad:** Van Krimp van Kansen

**Risico:** Bouwen voor leegstand (dat wil niemand, ook ontwikkelaars niet)

**Maar:** Creëren schaarste biedt geen oplossing of perspectief voor herstel. Zeker niet als schaarste bestaat uit gedateerde en/of te dure woningen

**Oplossing:** Slim toevoegen woningen (i.c.m. saneren niet benutte plancapaciteit)

**Bijvangst:** Impuls / stimulans aanpak bestaande woningvoorraad. Niet met belastinggeld maar door concurrentie vanuit markt (en via eisen vanuit Rijk bij doorverkoop?)

# Uitgangspunten Wonen

## Analyse

Woningvoorraad is verouderd → Voldoet niet meer aan wensen en eisen van deze tijd  
(duurzaamheidsopgave, woonwensen, bevolkingsopbouw) → Verval dreigt → Impuls nodig

## Kansen



Grote vraag naar landelijk wonen bij vitale senioren



Herwaardering van het dorpswonen bij de generatie Y



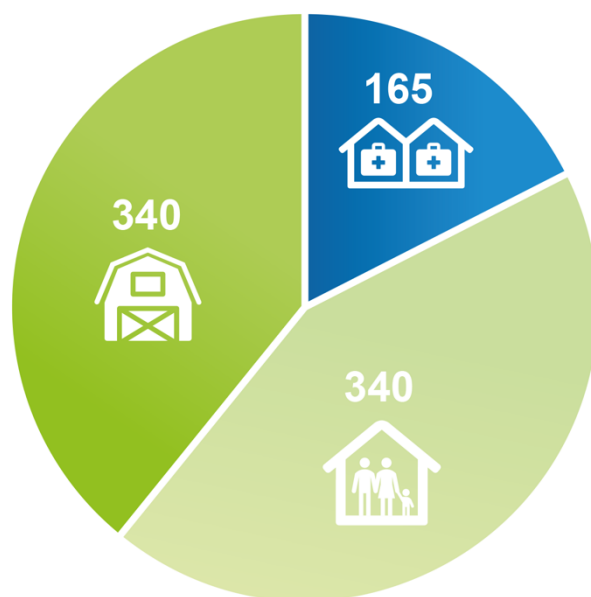
Online werken, leren, winkelen, ontspannen en sociaal verkeren



Wonen op meerdere plaatsen tegelijk ('deeltijd wonen')

# Uitgangspunten Wonen

Ambitieprogramma (845 woningen in 10 jaar) verdeeld over drie segmenten:



■ Zorgwijk ■ Gezinswijk ■ Landelijk wonen

- *Zorgwijk*: Woonvormen voor ouderen (20% bouwvolume) → **Ouderen boven 75 jaar**
- *Gezinswijk*: Vernieuwende woonbuurten, deels op herstructureringslocaties: (40% bouwvolume) → **Gezinnen** (*belangrijk voor impuls samenleving; versterken arbeidsmarkt en behoud en versterken onderwijs- en sportvoorzieningen*)
- *Landelijk wonen* (40% bouwvolume) → **Senioren tussen 55 en 75 jaar** (empty nesters)

*N.B. Betreft de ambitie over een scope van 10 jaar. Daadwerkelijke invulling in kleine stappen zodat monitoring en bijsturing mogelijk is. Afstemming met Provincie Zeeland moet nog plaatsvinden.*



# Uitgangspunten Wonen

## Wat betekent dit voor de kernen?

Uitgangspunten voor toedeling:

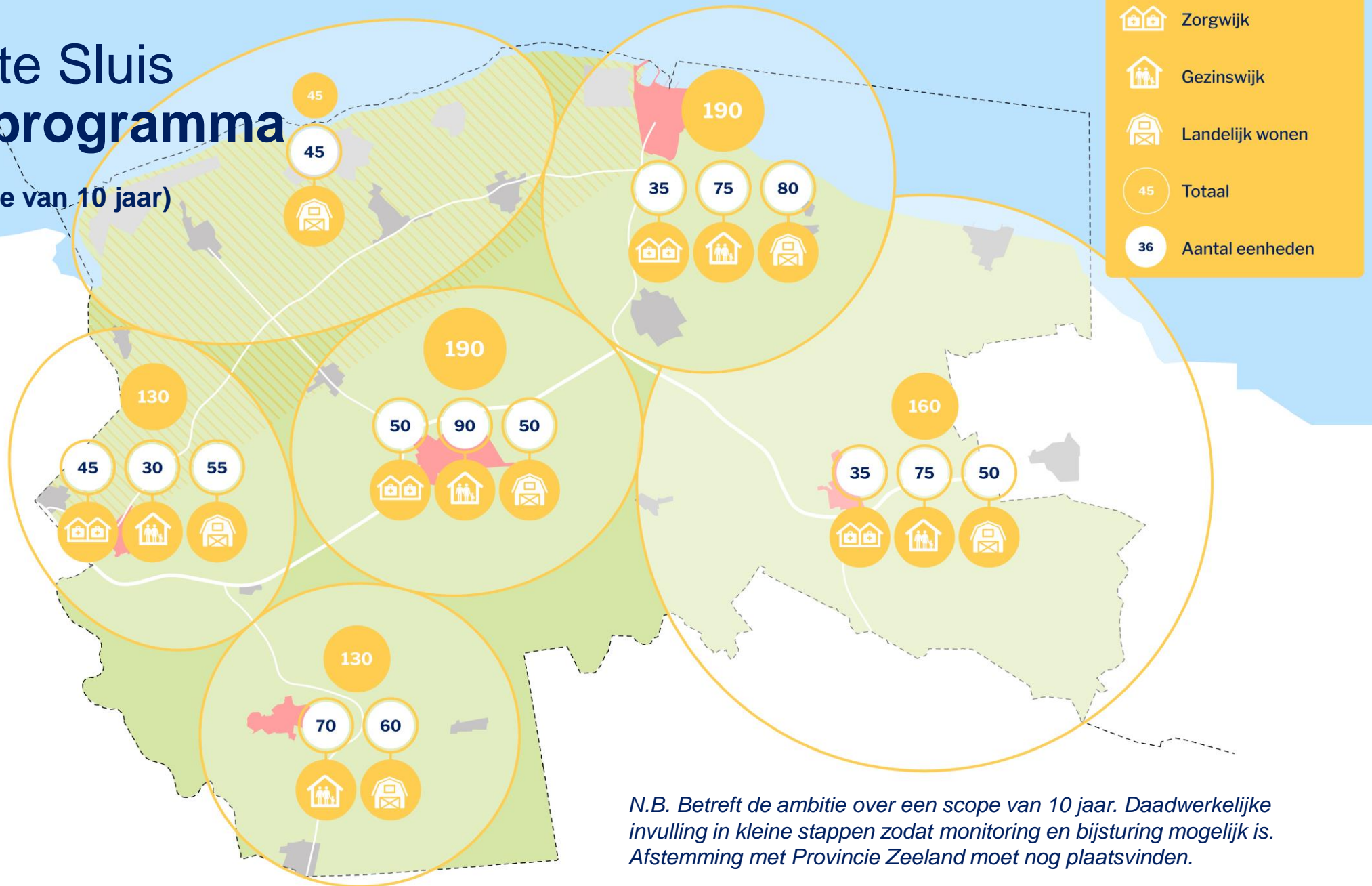
- Zorgwoningen toevoegen aan vijf kernen met zorgwijk
- Gezinswoningen toevoegen aan kernen met (basis)school en sportvereniging
- Landelijk wonen, zoeken naar geschikte locaties (bijvoorbeeld aan rand van bebouwde kom, kan ook van buurtschap zijn)

## Wat betekent dit voor Oostburg?

- Woningen in aanloopstraten en boven winkels – motie raad (50)
- Woningen in nieuwe zorgwijk als omslag van intramurale naar extramurale (geclusterde) woningen (50)
- Woningen voor (jonge) gezinnen in vernieuwende woonbuurt op campus – gericht op migratie en doorstroom (n.t.b.)

# Gemeente Sluis Ambitieprogramma

indicatief  
(over een periode van 10 jaar)



*N.B. Betreft de ambitie over een scope van 10 jaar. Daadwerkelijke invulling in kleine stappen zodat monitoring en bijsturing mogelijk is. Afstemming met Provincie Zeeland moet nog plaatsvinden.*

# Resultaten verkenning



Globaal ruimtelijk ontwerp Oostburg

# Historie Oostburg

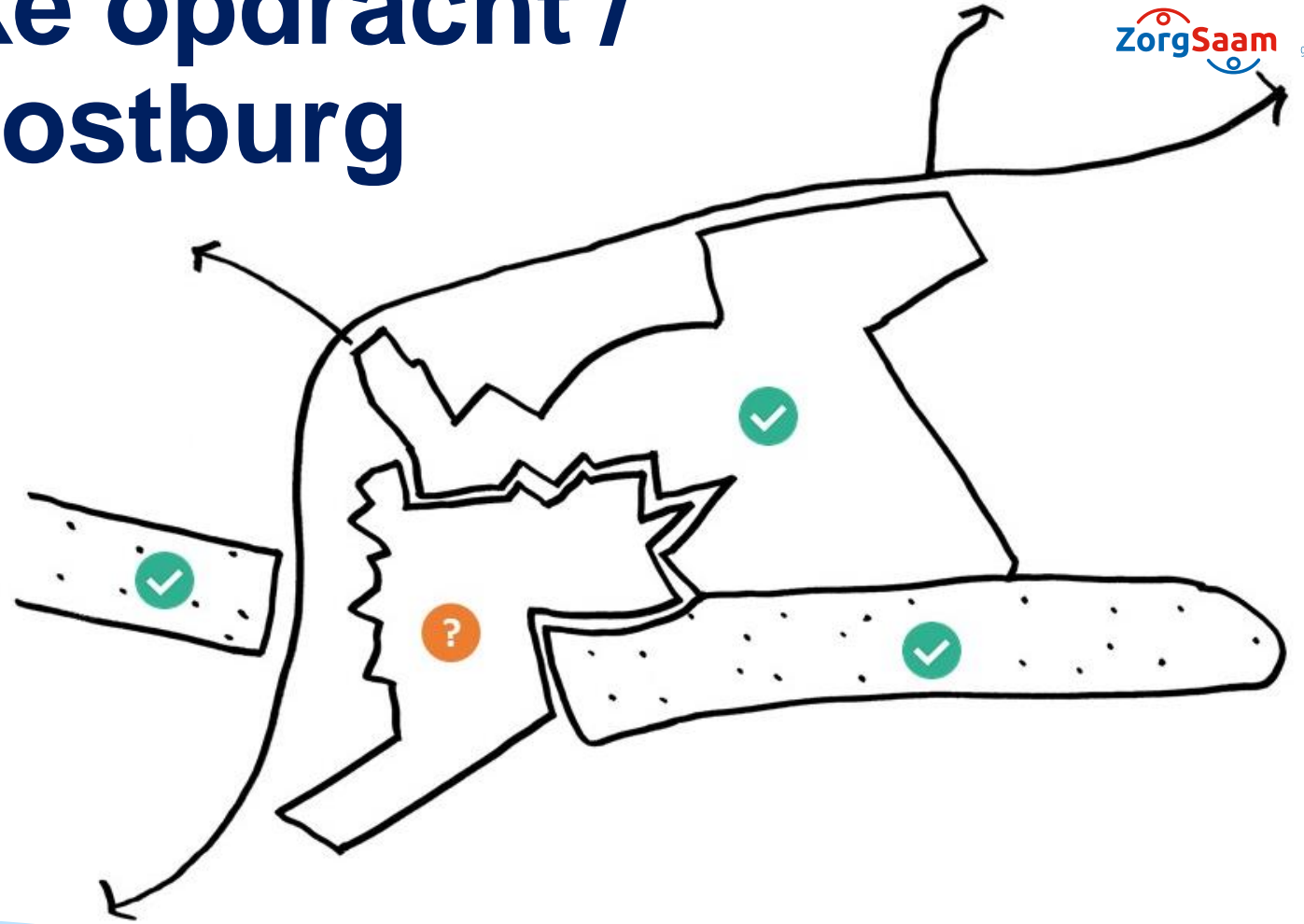





# Visiebeeld Oostburg



# Maatschappelijke opdracht / projectgebied Oostburg



# Vlekkenplan: Bundeling van functies

 Detailhandel

 Voorzieningen

 Zorg

 Wonen





# Resultaten verkenning

 Businesscase: drie alternatieven, inclusief advies  
alternatievenkeuze

# Alternatief 1: referentiemodel



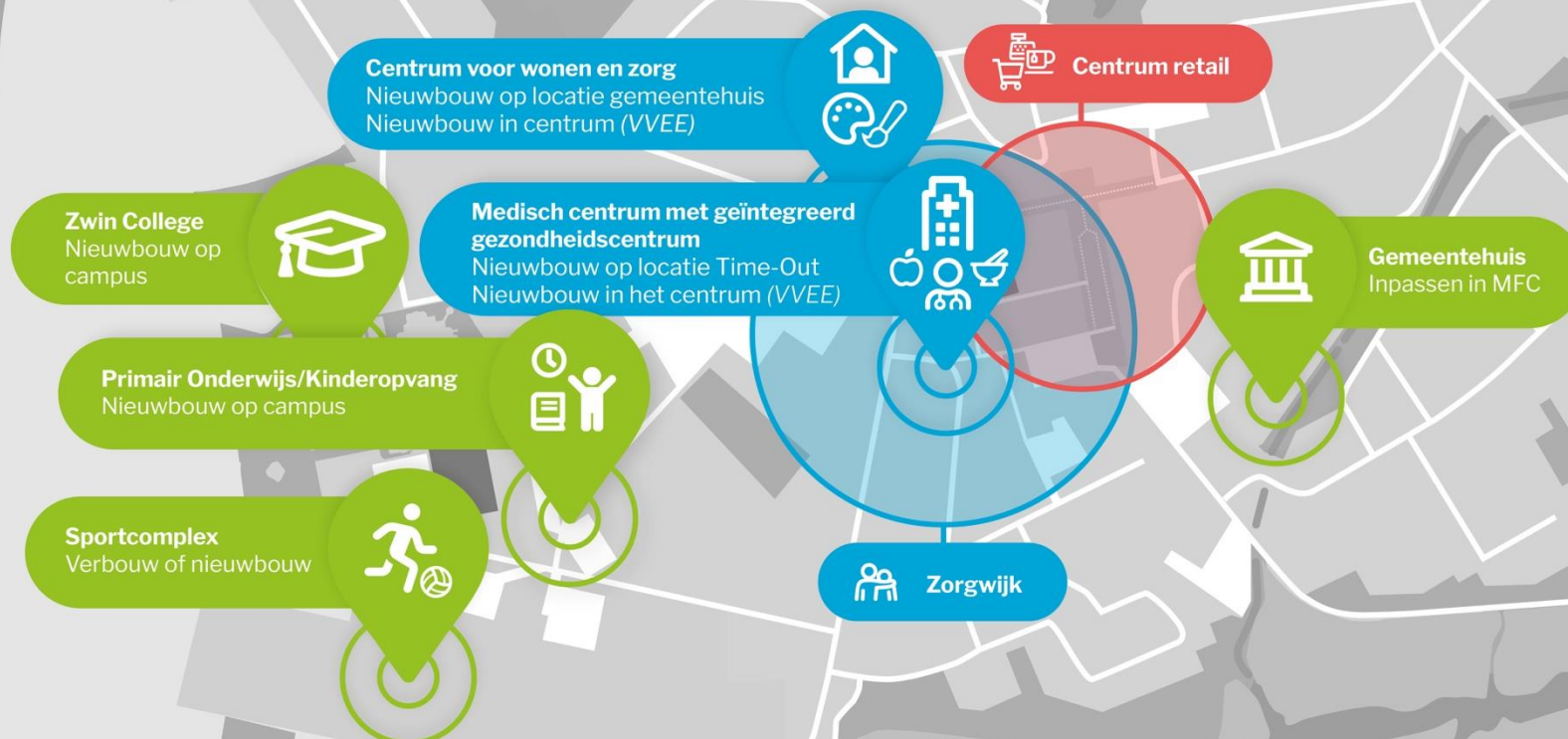
# Alternatief 2a: samenwerking Gemeente - ZorgSaam



# Alternatief 2b: samenwerking Gemeente - ZorgSaam



# Alternatief 3: integrale aanpak



# Kosten gemeente

Gemeente Sluis en ZorgSaam moeten sowieso investeren in hun vastgoed.  
De structurele kosten voor de gemeente variëren van 850.000 tot circa 1,1 miljoen euro per jaar.

**Wat krijgen we voor dat geld?**

## Referentiemodel 1:

Verbouwd  
gemeentehuis, op  
huidige locatie

Belemmert clustering  
van wonen, zorg en  
voorzieningen  
(ontwikkeling centrum  
en campus)

## Alternatief 2a:

Nieuw gemeentehuis, op  
campus, buiten centrum

### **Extra:**

- Kansen voor clustering van wonen, zorg en voorzieningen in centrum (zorgwijk)

## Alternatief 2b:

Gemeentehuis naar huidig  
MFC, in centrum

### **Extra:**

- Kansen voor clustering van wonen, zorg en voorzieningen in centrum (zorgwijk)
- Clustering onderwijs en opvang (0-18 jaar) + koppeling met zorg en sport op campus

## Alternatief 3:

Alternatief 2b +  
winkelcentrum

### **Extra:**

- Kansen voor clustering van wonen, zorg en voorzieningen in centrum (zorgwijk)
- Clustering onderwijs en opvang (0-18 jaar) + koppeling met zorg en sport op campus
- Herontwikkeling kernwinkelgebied

# Conclusie alternatievenkeuze



## Referentie-alternatief valt af

- Duurste optie
- Minste maatschappelijke opbrengsten



## Argumenten voor alternatief 2a 'impuls aan zorg én goedkoopst'

- Goedkoopste optie
- Verbeteren vastgoed ZorgSaam en gemeente
- Clusteren wonen, zorg en voorzieningen in centrum → Maar: nadruk op zorg / vergrijzing (realisatie 'zorgdorp')



## Argumenten voor alternatief 2b 'impuls aan zorg én onderwijs'

- Niet goedkoopste optie, gelet op maatschappelijke opbrengsten logische keuze
- Wens onderwijs: campus met doorgaande zorg- en leerlijn 0-18, koppeling zorg, sport, bewegen en gezonde leefstijl
- Wens gemeente: gemeentehuis blijft in centrum
- Grotere maatschappelijke impact, impuls aan vitaliteit en logische koppeling van functies

***Impuls voorzieningen/signaal vestigingsklimaat***

# Conclusie alternatievenkeuze



## Argumenten voor alternatief 3 'Impuls aan zorg, onderwijs, detailhandel én woningen' (vergroenen en verjongen)

- Doorgroeimodel op 2b (voordelen 2b +....)
- Inclusie ouderen
- Vergroten aantrekkelijkheid voor jongeren en gezinnen
- Vergroten kansen ondernemers en vastgoedeigenaren door oplossen leegstand detailhandel in de vorm van (zorg)woningen, maatschappelijke functies en voorzieningen

- Concentratie voorzieningen in centrum daardoor meer ruimte en groen op campus  
→ Meer mogelijkheden vernieuwende woonconcepten voor gezinnen op campus
- Impuls sport, bewegen en recreëren

***Verder versterken impuls  
voorzieningen/signaal vestigingsklimaat***



# Resultaten verkenning



Vervolgproces

# Vervolgproces: projectplan

**Wat?**

**Masterplan**  
definitief ruimtelijk  
ontwerp en planning  
deelprojecten

**Wie?**

**Projectorganisatie**  
taken, samenstelling  
en aansturing

**Wat mag het kosten?**

**Begroting**  
planvorming- en  
realisatiefase

**Wie betrekken?**

**Participatie**  
inwoners en  
maatschappelijke  
partners

# Masterplan en deelprojecten

## Q1/Q2: Masterplan

o.a. definitieve stedenbouwkundige visie / ruimtelijk ontwerp kern Oostburg + planning deelprojecten

Realisatie nieuwbouw  
primair onderwijs /  
kinderopvang  
*(alleen bij 2b)*

Nieuwbouw of  
verplaatsing  
gemeentehuis

Realisatie Centrum  
voor Zorg en Wonen  
(Stelle)

Realisatie  
winkelcentrum  
(inclusief  
zorgwoningen)

Realisatie medisch  
centrum met  
geïntegreerd  
gezondheidscentrum  
(GCA)

Realisatie nieuwbouw  
Zwin College

Herhuisvesting  
bibliotheek

Herhuisvesting  
scholierencentrum

Herontwikkeling  
sportcomplex

Ontwikkeling wonen  
in de campus

*Ieder deelproject heeft een projectleider en eigen kosten.  
Een projectorganisatie bewaakt integraliteit, planning, ruimtelijk kader.*

# Projectorganisatie: samenstelling



**Projectdirecteur**



**Stedenbouwkundige**  
(stedenbouwkundige visie  
en definitief ruimtelijk  
ontwerp)



**Planeconoom**



**Juridische  
advisering**



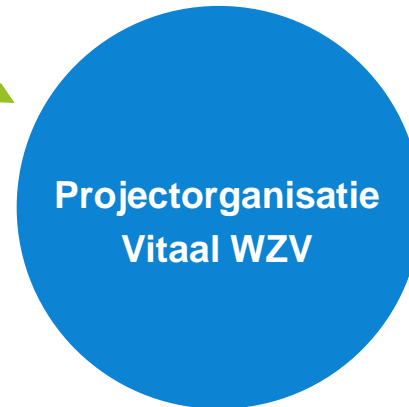
**Ondersteuning  
participatie en  
communicatie**



# Projectorganisatie: Aansturing



Stichting  
herontwikkeling vastgoed  
Oostburg



Planvorming en realisatie

# Resultaten verkenning



Overeenkomsten

# Overeenkomsten



## Grondruilovereenkomst

ZorgSaam en Gemeente als startpunt en randvoorwaarde voor integrale gebiedsontwikkeling



## Convenant

Open voor alle partijen die willen bijdragen aan wonen, zorg en voorzieningen

Juridische borging



## Samenwerkingsovereenkomst

Gemeente, ZorgSaam en Stichting Herontwikkeling t.b.v. centrum



## Procesvoorstel

Ontwerp en aanbesteding campusgebied met onderwijs, kinderopvang, sport en wonen

# Resultaten verkenning

 Risico's en beheersmaatregelen



# Risicoparagraaf

## Risico's

### Organisatorisch

- Kwaliteit
- Beschikbaarheid
- Continuïteit

### Financieel

- Prijspeilontwikkeling
- Grondspectatie

### Planning

- Duur planologische procedures
- Stagnatie in bouw
- Bezwaar- en beroepsprocedures

**Draagvlak (inwoners, bestuur, partners)**

## Beheersmaatregelen

### Organisatorisch

- Inrichten projectorganisatie, op afstand (buiten gemeente en ZorgSaam), met eigen opdracht, verantwoordelijkheden, budget, directeur en aansturing
- Aansturing door meerdere opdrachtgevers (2 of 3)
- Benodigde kennis en kunde extern in te huren

### Juridisch

- Afspraken (over kosten en planning etc.) afdwingbaar vastleggen in samenwerkings- en realisatieovereenkomsten
- Vestigen voorkeursrecht op benodigde locaties

### Communicatief

- (Publieks)communicatie en (inwoners)participatie
- Nakomen afspraken

# Gevraagde besluitvorming

# Gevraagde besluiten

1. Instemmen met **uitgangspunten** (inhoudelijk, ruimtelijk, kwantitatief)
2. Starten met **realisatie alternatief 2b** en nadere **uitwerking alternatief 3**
3. Beschikbaar stellen benodigde financiële middelen voor **investeringen en bijbehorende jaarlasten**
4. Beschikbaar stellen benodigde middelen voor **benodigde menskracht** en **inrichten projectorganisatie**
5. Instemmen met **wijze van participatie** (inwoners, gebruikers GCA, winkeliers) t.b.v. uitwerken definitief ruimtelijk ontwerp kern Oostburg en vormgeven deelprojecten
6. Ondertekening **samenwerkingsovereenkomst(en)**
7. Instemmen met **vervolgproces**: inrichten projectorganisatie, uitwerken **masterplan** (inclusief definitief ruimtelijk ontwerp en planning deelprojecten), bijbehorende kosten (en verdeling daarvan)

# Vragen

**1. Wat spreekt u/jou het meeste aan in het plan?**

**2. Waar zitten uw/jouw zorgen?**

*Zet in de chat kort met enkele woorden, maximaal 2-3 korte zinnen uw/jouw reactie.*

*Zet bij het antwoord het nummer van de vraag waarop u/je reageert.*



# Vervolg

Belangrijke data en participatie

# Planning / belangrijke data

Datum	Omschrijving
Maandag 20 december	<del>1e ronde, informatieavond inwoners (digitaal)</del>
Dinsdag 21 december	<del>Informatieve raadsbijeenkomst (openbaar)</del>
Maandag 10 januari	<b>2e ronde, informatieavond inwoners (digitaal)</b>
Dinsdag 11 januari	<b>Commissie Ruimte / Algemeen Bestuur (openbaar)</b>
Donderdag 27 januari	<b>Besluitvormende Raad (openbaar)</b>

# Participatie: uitgangspunten en processtappen

## Uitgangspunten

- Brede participatie / inclusiviteit
- Informeren, raadplegen en betrekken bij invulling / planvorming
- Projectorganisatie neemt initiatief
- Aandacht voor specifieke doelgroepen o.a. gebruikers GCA, winkeliers, ouders, ouderen, jongeren, et cetera
- Thematische aanpak / inhoudelijke sporen: aansluiten bij interesses
- Inwoner zelf aan zet: nadenken over rol
- Aansluiten bij bestaande gremia (o.a. stads- & dorpsraden)
- Ruimte voor initiatieven door inwoners

## Processtappen (2022)

1. Oprichting projectorganisatie (Q1)
2. Informatie delen + communicatiekanalen inrichten (Q1)
3. Invulling geven aan rol inwoner en 'vitaliteit' (Q1)
4. Invulling geven aan definitief ruimtelijk ontwerp (Q2)
5. Participatie projecten inhoudelijke sporen (Q2):
  - Vitaliteit
  - Zorg
  - Onderwijs
  - Sport & recreatie
  - Wonen
  - Detailhandel



# Samen geven we onze toekomst vorm

Mede mogelijk gemaakt door:

**REGIO DEAL**  
**ZEEUWS-VLAANDEREN**

SAMEN AAN DE SLAG VOOR EEN BETER EN STERKER ZEELAND

